

Byggelogistik i praksis

”Ideologi og ledelse”

Statens Byggeforskningsinstitut

7. Juni 2018

John Engelstrup

Afdelingschef

B. Nygaard Sørensen A/S

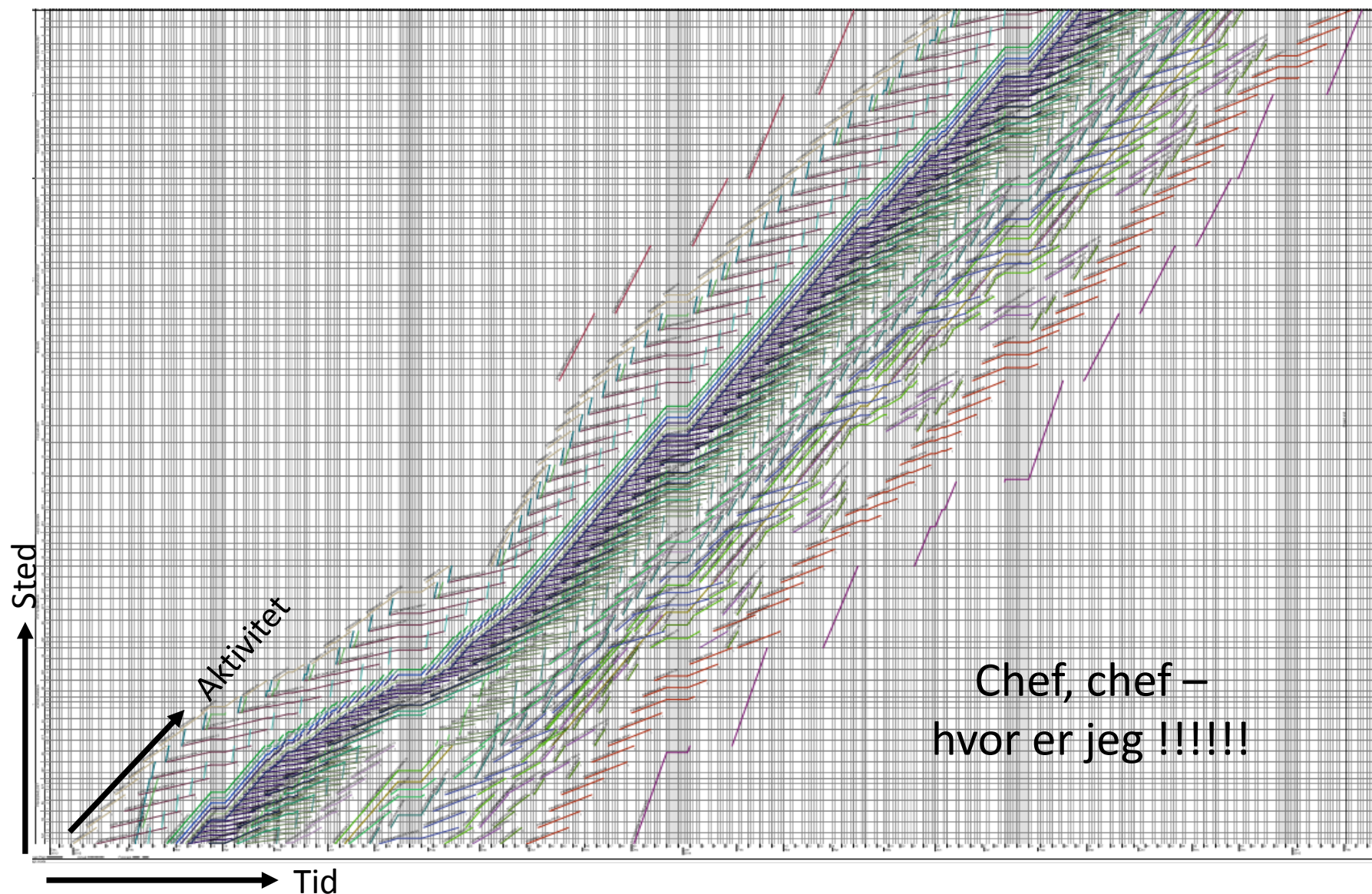
Fakta:

- 57 boligblokke
- 1988 lejligheder
- Ca. 4000 beboerre
- Hovedentreprise
- Håndværkerudgifter ca. 625 mill. kr.
- Byggetid 28 md.
- 225 håndværkere på pladsen
- Fordelt på 13 fagentrepriser
- Byggeareal 360.000 m²



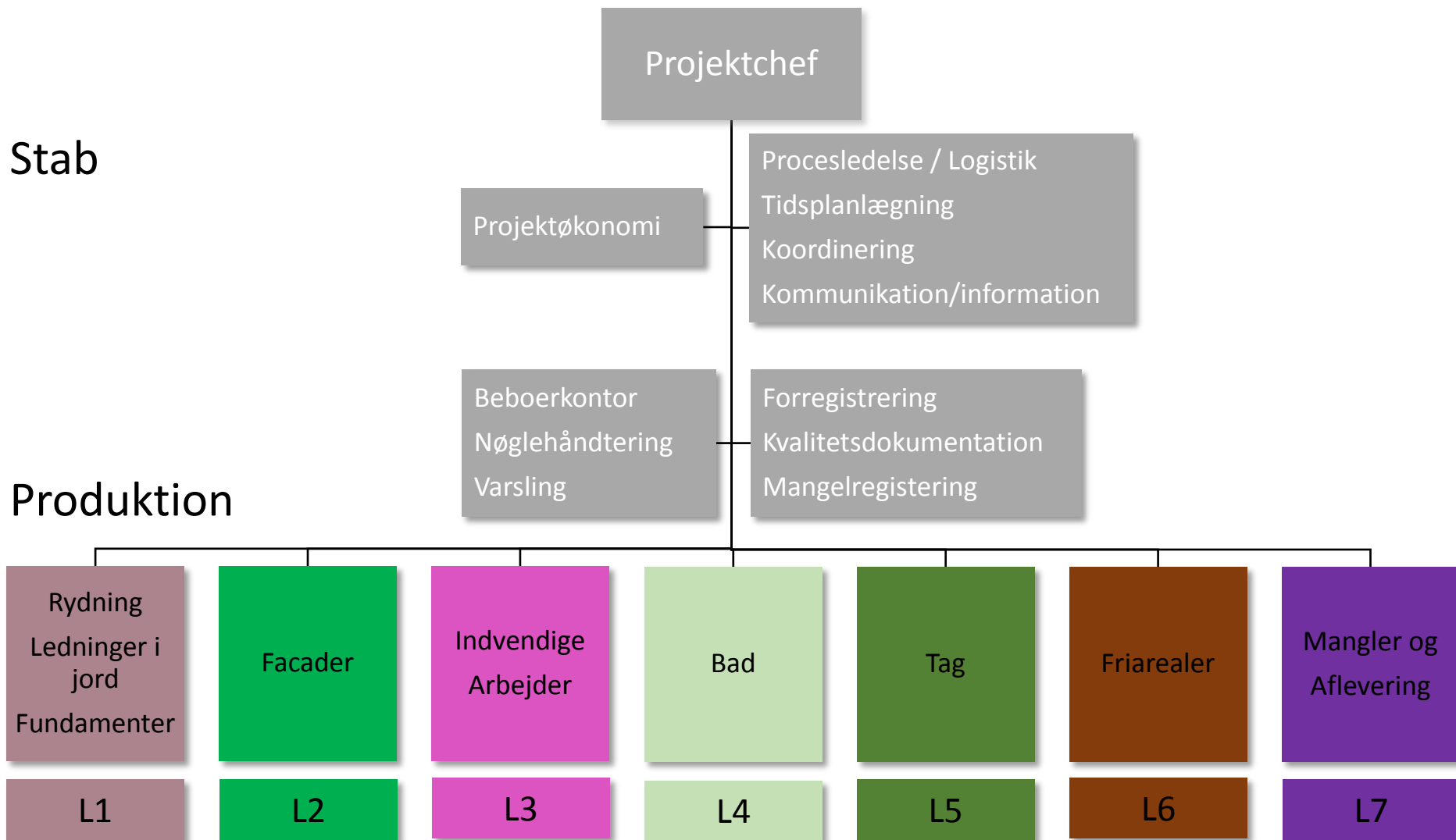


Byggepladsen set i cyklogram



Stab

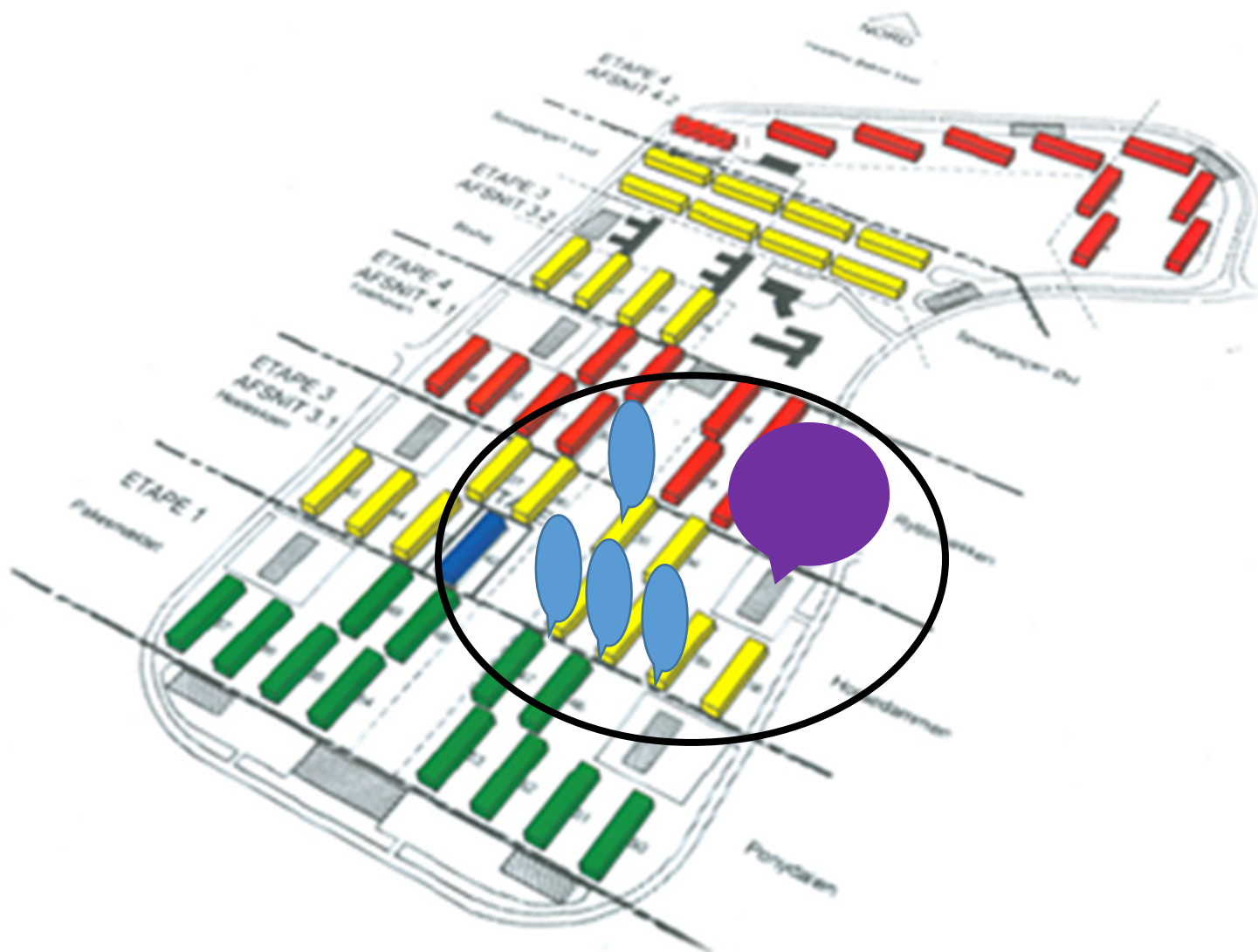
Produktion



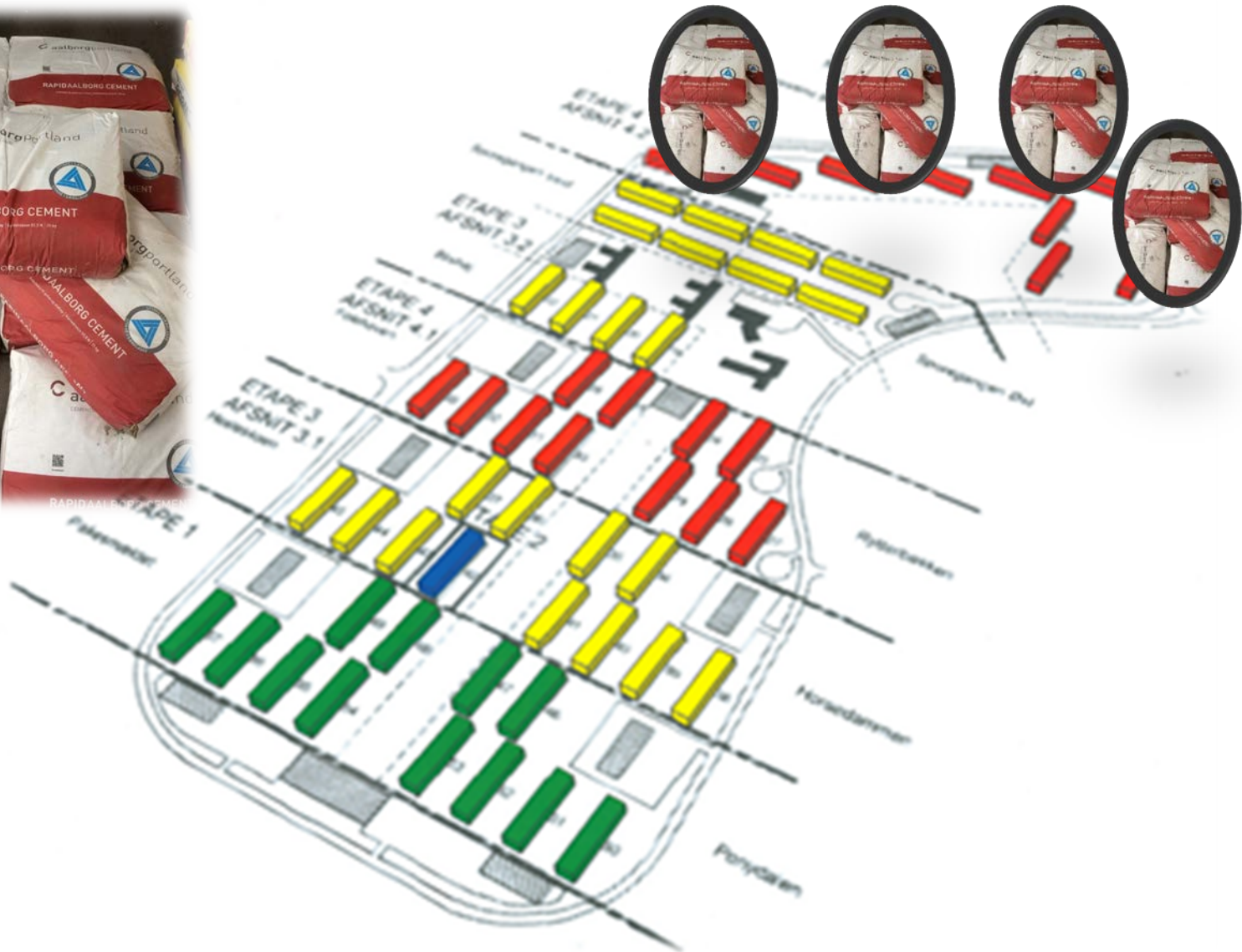
Hvorfor er 26 containere
med skærmtegl,
leveret samtidigt
fra Spanien,
LEAN ?

- at sikre sammen farve på tegl
- at tegl kan leveres skåret på færdige mål
- at paller pakkes med blandet tegl, til den enkelte blok





Lokation på byggepladsen



Lokation på byggepladsen



Lager
hotel

Vapnagaard



- Lagerhotel til om pakning til units
- Omfattet af forsikring
- Vejrligssikring
- Just-in-Time på pladsen
- Fremskudte lager fra leverandører
- Decentrale 10' containere til de enkelte sjak.
- Men også udfordringen - håndtering



Koordineringsmøder/periodeplanlægning med fokus på at se frem i byggeprocessen (5-8 uger)

Ugeplanlægning med inddragelse af medarbejder, fagentreprenør og leverandør med løbende erfaringsopsamling.

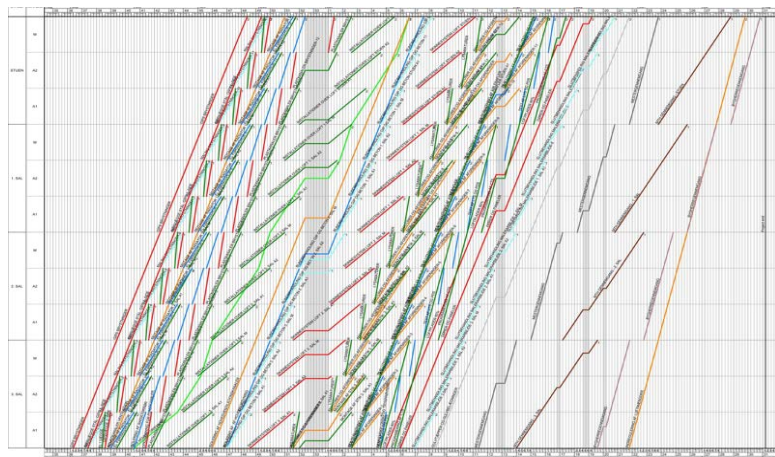
Daglige tavlemøder med byggepladsen indretningen i fokus.

[illegible][illegible][illegible]

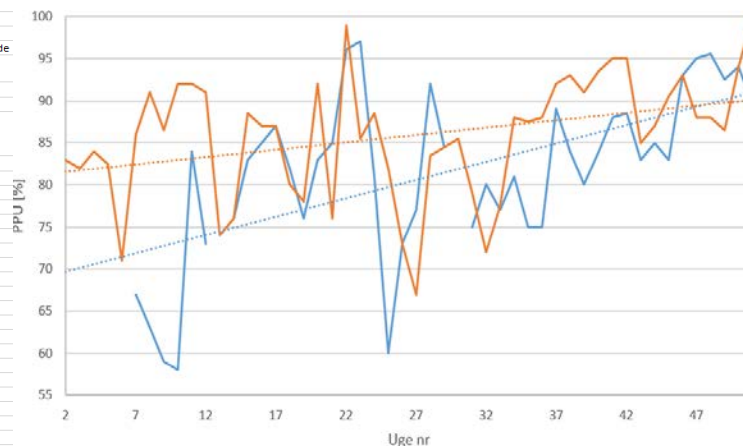
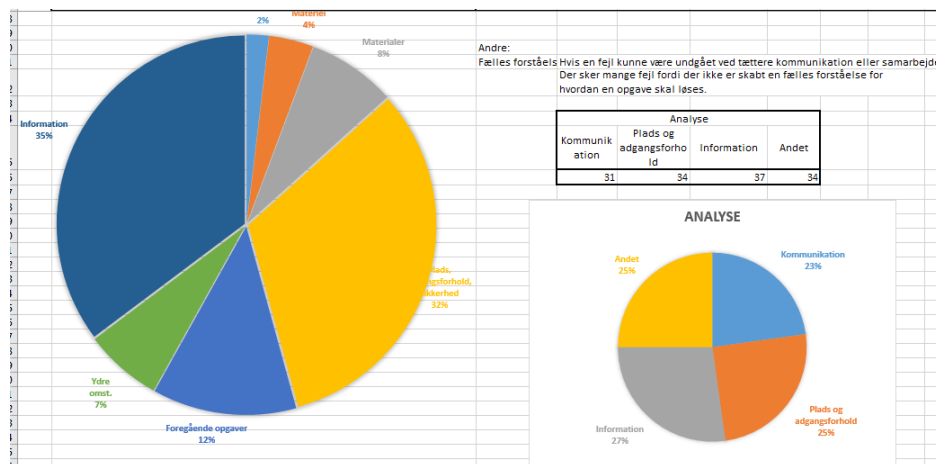
Morgenmøder med egne håndværkere



- Byggepladsmøder for alle hver 14. dag
- Refleksion og evaluering
- Opbygning af kultur



BYGGEPLADSEN VAPNAGAARD										UGEPLAN UGE 48																																																		
Firma: Børnemark & Petersen a/s										Kontakt: Anders Lisbjerg										1. AKTIVITET										PPU UGE										Opfølgning																				
Jagtent arbejdsplan										Email: al@eogp.dk										2. VARSLING										47																														
										Tlf.: +45 2511 0391										3. FRIDAG										4. HANGLAFT/H.											93%																			
Beskrivelse af aktiviteten																																																			48									
																																																			49									
																																																			50									



- IT-værktøjer til monitorering og dataopsamling
- IT som værktøj for visualisering

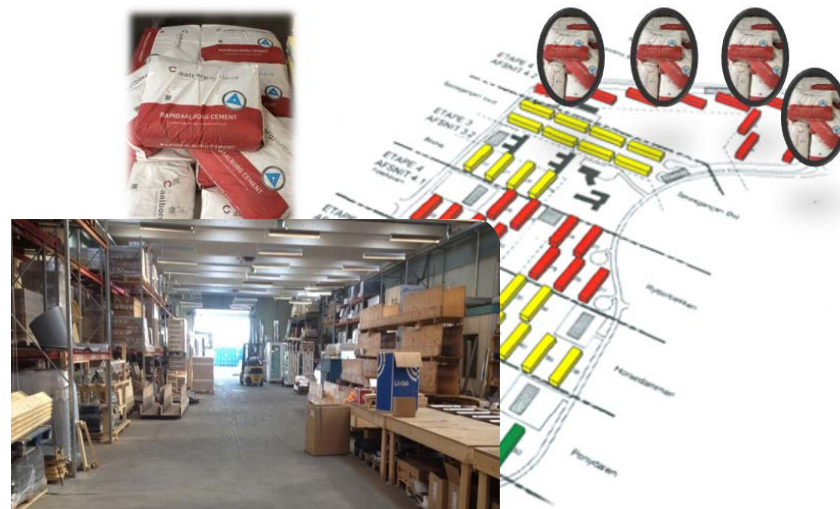
Men ikke til styring !!

LEAN er en ideologisk tankegang,
der på visse områder kan
understøttes matematisk.

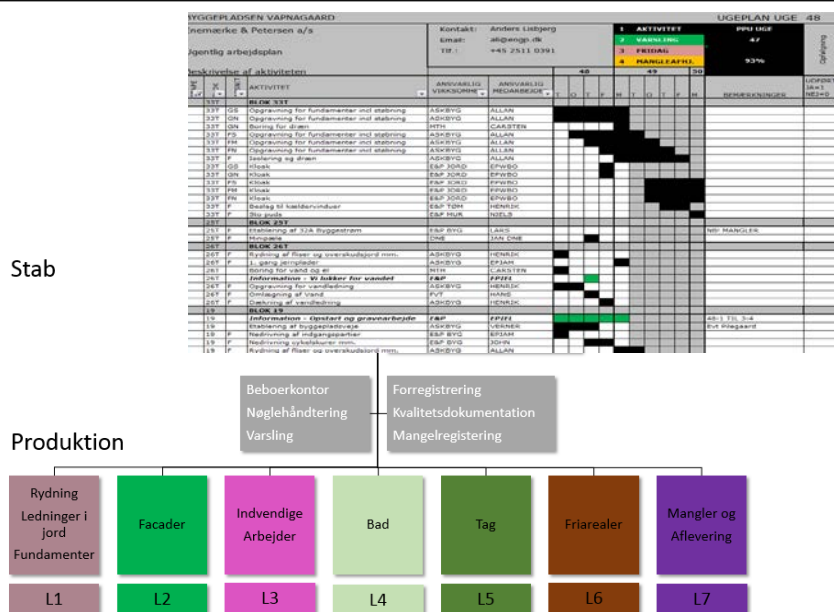
Ideologien fylder dog stadig så
meget, at det kræver
ledelsesmæssig opbakning for at få
omsat ideologen til praksis.

LOGISTIK
har vi kun lige taget fat på.

1. Udarbejd strategi for logistik
2. Planlæg og organiser i lokationer
3. Tænk byggepladsen som produktionshal
4. Planlæg også med inddragelse af håndværkere og leverandører
5. Opsaml erfaringer og juster
6. Uddan løbende og målrettet
7. Stil krav om deltagelse
8. Vær vedholdende



Lokal uddannelse og inddragelse for alle på pladsen





heijastus

reflektion

riflessione

отражение

размисъл

réflexion